

MEHR EFFIZIENZ
FÜR IHR UNTERNEHMEN


amanit
EFFICIENCY CONSULTANTS

Produkt Information Controlling Workshop „Controlling für Einsteiger und Auffrischer“



Kontakt:

amanit Unternehmensberatung GmbH
Tel.: +49 761 38 37 10 - 0
Mail: info@amanit.de

www.amanit.de

Schulungsworkshop – Projektcontrolling / Controlling

„Wahnsinns Input – kein Output“

Haben Sie auch das Gefühl, dass Sie zu viel Energie in die Projektabwicklung (vom Angebot bis zur Abrechnung) und das zugehörige Projektcontrolling investieren ohne notwendige und erwünschte Erkenntnisse für die Unternehmenssteuerung zu erhalten?

Zielgerichtete und effektive Steuerung durch ein gut strukturiertes und effizientes Controlling – Ihre Basis für den Unternehmenserfolg.

„Wenig Input – Kontrollierter Output“

Der Workshop bringt Sie in die Lage, Ihr Projektcontrolling und das damit verbundene Unternehmenscontrolling effizient und auf Ihre Ziele ausgerichtet durchzuführen.

Fragestellungen

- Wie hängen die betriebswirtschaftlichen Abläufe und Definitionen in der Kostenrechnung mit den für das Controlling relevanten Prozessen zusammen?
- Welche Kennzahlen benötigen wir für „unsere“ Steuerung?
- Wie setzen wir unsere Projektplanung, -steuerung und das übergreifende Projektcontrolling auf unsere Bedürfnisse ausgerichtet auf?
- Welche unausgeschöpften Potenziale haben wir und wie können wir sie aktivieren?

Aufgabe und Ziel

Ziel ist es, einen strukturierten aber praxisorientierten Überblick über Controlling-Prozesse, -Instrumente und Vorgehensweisen bereitzustellen und Anregungen für Herangehensweisen bei Analysen zu geben. Damit wird der Weg eröffnet zu einem zielorientierten Projektcontrolling und der zugehörigen Projektabwicklung.

1. Überblick Kostenrechnung
(Kostenarten, Kostenstellen, Kostenträger, Deckungsbeitrag)
2. Rückbezug auf Ihr Unternehmen: Welche Informationen sind für Sie relevant?
Woher kann ich welche Informationen einfach und aussagekräftig extrahieren?
Welche Stellschrauben gibt es und wie ist die jeweilige Auswirkung?
3. Operatives Controlling:
 - 3.1 Kennzahlen
 - 3.2 Analysen (z.B. Earned Value, Meilensteintrendanalyse)
4. Strategisches Controlling:
 - 4.1 Perspektiven: Einzelprojekt, Projektportfolio und Unternehmenssicht
 - 4.2 Analysen (z.B. Balanced Scorecard, Risikomanagement, Portfoliomanagement)
5. Ableitung von Erkenntnissen und Maßnahmen



Nutzen: Welche Ergebnisse erzielen Sie in dem Workshop?

- **Ganzheitliche Projekt- und Unternehmenssicht:** Sie lernen, welche Fragestellungen für die Steuerung eines einzelnen Projektes relevant sind, inwiefern diese Aspekte auch in der Sicht auf Ihr Projekt-Portfolio und das gesamte Unternehmen eine tragende Rolle spielen und welche weiteren Aspekte zu berücksichtigen sind. Damit sind Sie in der Lage, Bewertungen nach für Sie relevanten Kriterien vorzunehmen, Entscheidungen abzuleiten und Maßnahmen zu definieren.
- **Kennzahlen Controlling:** Sie erarbeiten mit uns typische Kennzahlen zur Steuerung Ihrer Projekte und Ihres Unternehmens. Sie können die Informationen unternehmensspezifisch ableiten und erkennen welchen Daten bei Ihnen anfallen, tatsächlich benötigt werden und wie Sie diese für ein effizientes Controlling einsetzen.
- **Controlling:** Wir grenzen gemeinsam das strategische und operative Controlling ab und definieren das Zusammenspiel mit dem Rechnungswesen. Sie erarbeiten mit uns die notwendigen Planungs- und Controllinggrundlagen. Dabei wird auch erörtert, wie diese mit ihren kaufmännischen Abläufen abzustimmen sind und welche Erkenntnisse Sie für eine optimale Auslastung und wirtschaftliche Steuerung Ihres Unternehmens ableiten können.
- **Umsatz- und Kostenoptimierung:** Als Gesamtziel haben Sie alle notwendigen Grundlagen erarbeitet, mit denen Sie durch eine optimale Projektplanung und –steuerung Ihr Umsatzpotenzial besser ausschöpfen und die internen Kosten möglichst reduzieren können.

Arbeitsweise: So gehen wir vor

Der Workshop findet in der Gruppe statt. Wir vermitteln theoretische Grundlagen, schaffen Raum für Erfahrungsaustausch mit den anderen Teilnehmern und erarbeiten Lösungsansätze an konkreten Beispielen.

Der Workshop hat somit eine hohe Praxisorientierung und bietet die Möglichkeit „persönliche“ Problemfälle zu diskutieren.

Die Gruppen setzen wir in der Regel so zusammen, dass ähnliche Unternehmen in dem Workshop vertreten sind und somit ein hochwertiger Erfahrungsaustausch ermöglicht wird.



Zielgruppen

Der Workshop richtet sich an:

Alle kleinen und mittleren projektorientierten Dienstleistungsunternehmen wie

- Ingenieurbüros
- Architekturbüros
- Garten- und Landschaftsbauer
- Beratungsunternehmen
- Eventagenturen
- wiko Kunden, die Ihre Controlling-Kenntnisse vertiefen möchten und Optimierungsmöglichkeiten für Ihren Softwareeinsatz suchen

Teilnehmer sind üblicherweise

- die Geschäftsleitung
- die Kaufmännische Leitung
- das Controlling / Projekt-Controlling
- die Assistenz der Geschäftsleitung
- Sekretärin / Kaufmännische Abwicklung

Das sagen unsere Kunden:

„Durch die Schulung haben wir viele Anregungen zur Steuerung unseres Unternehmens und der Projektlandschaft gewonnen. Die strukturierte und praxisbezogene Darstellung ließ Raum, um auf die spezifischen Bedürfnisse und Fragestellungen einzugehen – das hat es uns ermöglicht, Potentiale im eigenen Unternehmen zu identifizieren und uns motiviert, mit dieser erweiterten Perspektive an unsere eigene Projekt- und Unternehmenssteuerung heranzugehen.“ (A+P Architekten, München)

Rahmenbedingungen

Mindestteilnehmer: 2 Personen. Die amanit behält sich vor die Schulung bei einer zu geringen Teilnehmerzahl abzusagen oder zu verschieben.

Kosten: 980,00 Euro zzgl. MwSt pro Person für beide Tage.

Rücktritt: Nach erfolgter Anmeldung kann bis 14 Tage vor Schulungsbeginn eine unbegründete Absage durch den Teilnehmer erfolgen. Danach stellen wir einen Unkostenbeitrag von 50% in Rechnung.



MEHR EFFIZIENZ
FÜR IHR UNTERNEHMEN

Anmeldung: Die Anmeldung kann per e-mail oder das Anmeldeformular auf unserer Homepage erfolgen. Sie erhalten eine Auftragsbestätigung und Rechnung für das Seminar.

Den Rechnungsbetrag überweisen Sie bitte spätestens eine Woche vor dem Seminar.

amanit

Die Experten von amanit unterstützen Unternehmen bei der Entwicklung der projektorientierten Organisation und deren Steuerung.

Wir analysieren Ziele, Mittel und Methoden, finden die Optimierungspotenziale und begleiten Sie und Ihre Teams zielgerichtet bei Umsetzung der Maßnahmen, bis sie erfolgreich verankert sind.

Auf diese Weise sorgen wir dafür, dass sich Ihre Strukturen, Prozesse und Methoden weiter entwickeln, und ein Projekt-Controlling die strategiekonforme Steuerung Ihres Unternehmens gewährleistet.

Neben der Auswahl und Implementierung der richtigen Methoden und Werkzeuge für die spezifische Situation Ihres Unternehmens legen wir besonderes Augenmerk auf Schulung, Coaching und Zusammenarbeit der beteiligten Menschen.